

Rapport

Raad van Toezicht en College van Bestuur van de Theologische Universiteit



Generale Synode van de Gereformeerde Kerken Harderwijk 2011

Het auteursrecht van deze tekst berust hetzij bij de auteur, hetzij bij de Gereformeerde Kerken in Nederland. Voor alle zaken het auteursrecht betreffend kan contact opgenomen worden met het deputaatschap administratieve ondersteuning via: dao@gkv.nl.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in wat voor vorm of op wat voor manier dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de rechthebbende, behoudens de uitzonderingen bij de wet gesteld.

Leeswijzer	3
Inleiding	4
1 Algemeen	3
1.1 Bestuur	5
1.2 Strategie	6
1.3 Reglementering	6
1.4 Formatie	7
1.5 Staf	7
1.6 Communicatie	7
1.7 Kritiek en bezwaren	7
1.8 Samenwerking	8
1.8.1 TUA	8
1.8.2 GH	9
1.8.3 ETF	9
1.8.4 IRTT	9
1.8.5 ADC	9
1.8.6 NGP	10
1.9 Internationale relaties	10
1.10 Overheidsbekostiging	10
2 Onderwijs	11
2.1 Taakstelling en opzet	11
2.2 Vooropleiding	11
2.3 Herziening bachelorcurriculum	12
2.4 Docenten en studenten	12
2.5 Kwaliteit en rendementen	13
2.6 Internationalisering	13
3 Onderzoek	14
3.1 Taakstelling en organisatie	14
3.2 Onderzoekers	14
3.3 Kwaliteit en resultaten	15
3.4 Versterking van het onderzoek	15
4 Kennisoverdracht en dienstverlening	15
4.1 Taakstelling	15
4.2 Activiteiten	15
4.3 Regiegroep kennis in de kerkelijke werkvelden	15
4.4 Universiteitsberaad	16
5 Faciliteiten	16
5.1 Gebouwen	16
5.2 Bibliotheek	17
5.3 Huisvesting buitenlandse studenten	17
5.4 ICT-beleid	17
6 Financiën en beheer	17
6.1 Resultaten 2008-2010	17
6.2 Rijksbekostiging	18
6.3 Meerjarenbegroting 2010-2014	18
6.4 Derde geldstroom	18
6.5 Stichting voor financiële verzorging opleiding	18
6.6 Bureau Studiefinanciering	19
Bijlagen	
I Samenstelling Raad van Toezicht en Curatorium	20
II Conceptbesluiten	21
III – XII	23

Leeswijzer

Met deze leeswijzer willen we een verbinding leggen tussen de opdracht die de GS Zwolle – Zuid 2008 verstrekt heeft aan deputaten en het rapport voor de GS Harderwijk 2011. In het kader van bestuur en toezicht komen veel meer ontwikkelingen aan de orde dan een generale synode kan voorzien. De leeswijzer is dus slechts een hulpmiddel om zichtbaar te maken hoe deputaten vanuit de opdracht van de generale synode van Zwolle-Zuid hebben gewerkt.

Besluit	onderdeel rapport
Acta art. 91	
2.1	hoofdstuk 1
2.2	6.5
2.3	1.8.1, 2.2, 3.1, 3.3, 3.4 en 4.2
2.4	1.8.2 en 4.3
2.5	1.2, 1.8, 1.8.3 en 1.9
2.5f	1.5
2.6	1.10 en 6.2
3	4.4
4	6.1
5	ivm termijn van zes jaar niet van toepassing
Acta art. 97	1.2
Acta art. 98	1.3

In dit rapport aan de Generale Synode Harderwijk 2011 van de Gereformeerde Kerken in Nederland brengen de Raad van Toezicht en het College van Bestuur van de theologische universiteit van de gereformeerde kerken verslag uit over het bestuur van de universiteit in de afgelopen periode sinds de synode van Zwolle-Zuid 2008.

In de nieuwe bestuursstructuur (zie ook 1.1.) wordt onderscheid gemaakt tussen bestuur en toezicht. Het College van Bestuur en de Raad van Toezicht hebben ieder ook een eigen verantwoordelijkheid in de verslaglegging naar de synode (verg. art. 8.6 en art. 16 van het Statuut van de universiteit). We hebben gezocht naar een goede manier om dit onderscheid voor de kerken en kerkleden zichtbaar te maken. Het eerste hoofdstuk van dit rapport bevat het verslag van de Raad van Toezicht. De andere hoofdstukken vormen het verslag van het College van Bestuur over het beleid en het bestuur van de universiteit.

Markante momenten in de afgelopen periode zijn o.a. de toekenning van rijksbekostiging sinds 1 januari 2010 en de opheffing van de vooropleiding met ingang van het collegejaar 2010-2011. Op zulke momenten komt helder naar voren dat de universiteit zich verder ontwikkelt en dat een goed bestuur van de universiteit vraagt om voortdurend strategisch nadenken over veranderende omstandigheden en de gevolgen daarvan voor onderwijs, onderzoek en dienstverlening.

Die laatste zijn de drie pijlers van een volwaardige universiteit. Na een algemeen hoofdstuk over bestuurlijke ontwikkelingen bevat dit rapport daarom drie hoofdstukken over het onderwijs, het onderzoek en de dienstverlening door de universiteit. De laatste twee hoofdstukken gaan in op de faciliteiten en financiën.

Het rapport is voorzien van een aantal bijlagen conform art. 16 van het Statuut (verg. art. 16.2a en d). De strategienota Dienstbaar en wendbaar is te beschouwen als het instellingsplan (16.2c) en is als zodanig vastgesteld door het CvB en goedgekeurd door de RvT.

De Generale Synode van Zwolle-Zuid 2008 heeft uitgangspunten en randvoorwaarden vastgesteld voor de strategische positionering van de universiteit. We noemen er een paar:

- De Gereformeerde Kerken in Nederland weten zich verantwoordelijk voor het onderhouden van een eigen wetenschappelijke opleiding van hun predikanten.
- De universiteit staat open voor en is positief gericht op andere studie-uitgangen ten dienste van de bewaring en voortgang van het evangelie in kerk en wereld.
- Bevordering en versterking van de beoefening en uitstraling van de gereformeerde theologie nationaal en internationaal.

Ook waar de omstandigheden in het landschap van de theologiebeoefening in Nederland voortdurend veranderen, hebben de Raad van Toezicht en het College van Bestuur steeds hun uitgangspunt genomen in de randvoorwaarden van de GS Zwolle-Zuid. Vooral in de strategienota Dienstbaar en wendbaar is dat verder concreet uitgewerkt.

1.1 Bestuur

In overeenstemming met de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek (WHW) en de besluitvorming door de GS Zwolle-Zuid 2008 (Acta art. 95) is per 1 jan. 2009 een nieuwe bestuursstructuur doorgevoerd. Het bestaande College van Bestuur (5 personen) ging verder als Raad van Toezicht. Daarnaast functioneert het Curatorium dat uit 11 personen bestaat. Het bevoegd gezag ligt binnen de instelling zelf: als College van Bestuur treedt de voormalige Dagelijkse Leiding op.

Dit CvB bestond van 1 jan. 2009 tot 7 dec. 2009 uit drie personen:

C.J. de Ruijter rector/voorzitter, N. Versteeg directeur en M. te Velde, lid. Op 7 dec. 2009 trad prof. De Ruijter als rector af en werd hij als rector/voorzitter opgevolgd door prof. Te Velde. De heer Versteeg verwisselde per 10 sept. 2010 zijn directeurschap voor een functie elders. Een tijdelijke opvolger werd gevonden in de persoon van de heer J. de Jong te Ede, die in de jaren 2007-2009 als extern consultant voorzitter was van de strategiegroep van de universiteit.

De Raad van Toezicht (RvT) werd gedurende de verslagperiode gevormd door ds. P. Niemeijer (vz.), ds. J. Ophoff (secr.), D. Laan, G.J. Schutte en B. Siepel. Het Curatorium bestond uit de elf broeders die door de synode van 2008 (Acta art. 92) zijn benoemd (Zie Bijlage I). In de verdeling van taken en bevoegdheden heeft de RvT het toezicht op het bestuur en is hij de instantie die belangrijke besluiten en documenten moet goedkeuren. Het Curatorium is krachtens mandaat van de RvT belast met de zorg voor het confessioneel en wetenschappelijk gehalte van onderwijs en onderzoek, maar heeft geen bestuursbevoegdheid.

In de verslagperiode hebben de drie colleges in de nieuwe structuur zo goed mogelijk hun positie, taken en werkwijze ingenomen en ontwikkeld. Gerichte bezinning hierover vond zowel in de RvT als in het Curatorium plaats, steeds in goed overleg met het CvB. Het CvB heeft ook binnen de universiteit zijn rollen en taken nader moeten bepalen en leren uitoefenen.

Op advies van een projectgroep zijn in 2009 drie van de gewone hoogleraren aangesteld als leerstoelleiders met het oog op een doelgerichter, samenhangender en krachtiger aansturing van docenten en onderzoekers. In verband met de beperkte omvang van Ecclesiologie is deze vakgroep voor wat betreft de aansturing gecombineerd met Systematische Theologie. De andere vakgroepen zijn Bibliologie en talen en Praktische Theologie. Als gevolg van latere ontwikkelingen (zie hierover hoofdstuk 3 over de doorlichting van het onderzoek) zal deze structuur wellicht niet blijvend zijn.

De leden van het Curatorium spraken met alle docenten over hun onderwijs, onderzoek en kerkelijke dienstverlening. Colleges werden bezocht terwijl Curatoren ook promoties en afstudeervoordrachten van studenten bijwoonden. Curatoren mochten dankbaar vaststellen dat het onderwijs en het onderzoek aan de TU schriftgetrouw en over het algemeen van goed niveau is. Het curatorium bezon zich in 2009 op de taak van curatoren en een eventuele aanpassing van de werkwijze. Het resultaat van deze bezinning is dat curatoren worden verdeeld over de vier vakgroepen en kennisnemen van het betreffende onderzoeksprogramma. Vanuit het verkregen totaaloverzicht brengen zij bezoeken aan colleges en voeren zij gesprekken met individuele docenten, delen stimulansen uit en stellen eventueel correcties voor. Voorts beoordelen zij zelfstandig afstudeerscripties en dissertaties in relatie tot de doelstelling van de universiteit en op hun gereformeerd karakter.

De RvT voert de taken uit die de WHW voorschrijft en werkt volgens de Code Goed Bestuur Universiteiten 2007. In overeenstemming hiermee is de taak van de RvT ook omschreven in het Statuut van de theologische universiteit. De leden van de RvT worden benoemd door de

synode, terwijl de synode ook een rooster van aftreden vaststelt. Secundi werden in het verleden vrijwel automatisch voorgedragen voor benoeming in geval van een vacature. In de Code Goed Bestuur is opgenomen dat de leden ten opzichte van elkaar en ten opzichte van het college van bestuur onafhankelijk en kritisch kunnen functioneren. De RvT stelt ook een profielschets op voor zijn omvang en samenstelling. De RvT heeft besloten ook op dit gebied volgens de Code Goed Bestuur te gaan werken en de wijze van rekrutering aan te passen aan de gangbare praktijk bij andere universiteiten. De zaak is actueel omdat in 2011 binnen de RvT drie vacatures ontstaan. Met het oog daarop zullen we in het najaar 2010 door middel van een advertentie belangstellenden die aan de profielschets menen te voldoen, uitnodigen ons daarvan op de hoogte te stellen. De huidige secundi zijn daarover tijdig geïnformeerd en kunnen ook op de bewuste advertentie reageren.

1.2 Strategie

Aan de GS Zwolle-Zuid 2008 is door de rector De Ruijter verslag gedaan van het begin 2007 ingezette strategietraject onder de titel 'Dienstbaar en wendbaar'. Tot eind 2009 is er een strategiegroep actief geweest onder voorzitterschap van een externe consultant drs. J. de Jong MCM CMC (Ordina, Nieuwegein), waarin naast de drie CvB-leden ook curator prof. dr. ir. P.G. Bakker en financieel deskundige drs. A.J. Hessels zitting hadden. Deze groep sloot haar werkzaamheden in december 2009 af met de publicatie van het strategierapport Dienstbaar en wendbaar. Het is onder meer aan alle kerkenraden toegezonden.

Hoofdpunten van het strategisch document waren:

- De universiteit is en blijft de predikantsopleiding van de Gereformeerde Kerken. Om dat op een goede manier te kunnen zijn wil de universiteit bij de studentenwerving breder inzetten.
- Nadrukkelijker wordt gecommuniceerd dat toelating als student niet exclusief aan het kerklidmaatschap is gebonden, maar aan een positieve houding t.o.v. de grondslag en identiteit van de universiteit.
- In het rapport wordt nog een bachelorprofiel overwogen waarvoor niet dezelfde taleneisen worden gesteld als voor de predikantsopleiding. In 2010 heeft dat een nadere uitwerking gekregen in de opheffing van de instroomeisen voor klassieke talen en de inrichting van een nieuwe bachelor Bijbel en theologie. Het talenonderwijs wordt volledig geïntegreerd in het gewone curriculum.
- De universiteit gaat meer samenwerken met instellingen binnen het HBO en het WO.
- Met het oog op stimulering en aansturing van het onderzoek worden leerstoelgroepen (zie ook 1.1.) ingesteld die elk door een hoogleraar worden geleid. Het onderzoekproces wordt daarmee versterkt.
- Kennisuitwisseling richting de kerken wordt primair georganiseerd door middel van een convenant met de Gereformeerde Hogeschool Zwolle en het kerkelijk deputaatschap Ondersteuning Ontwikkeling Gemeenten (OOG). Later is dat concreet uitgewerkt in de vorm van AKZ+ samen met TUA en GH
- Voor versterking en profilering van de gereformeerde theologie is internationalisering van groot belang.
- Binnen de universiteit is het besef aanwezig dat de universiteit wellicht beter zou floreren op een andere locatie dan Kampen. In verband met de hergroepering en herpositionering van de theologische faculteiten in Nederland houdt dat de aandacht.

1.3 Reglementering

Als gevolg van de herziening van het Statuut door de GS Zwolle-Zuid en ook de rijksbekostiging was het nodig bestaande reglementen te herzien en nieuwe reglementen op te stellen. Dit werk is nog maar heel beperkt uitgevoerd en zal naar het oordeel van de RvT en het CvB in de komende periode nadrukkelijker aandacht moeten krijgen. Nu we enkele jaren binnen de nieuwe bestuursstructuur hebben gewerkt, wordt ook duidelijker in welke richting reglementen moeten worden aangepast. Prioriteit heeft het opstellen van een regeling voor een onafhankelijke Commissie van Beroep. Overigens zijn ook in de afgelopen

periode geen zaken voorgelegd die voor behandeling door een dergelijke Commissie in aanmerking zouden komen.

1.4 Formatie

Het CvB bewaakt voortdurend de goede invulling van de formatie, met name die van docenten en onderzoekers. De laatste jaren is de werklust van alle docenten nauwkeurig in kaart gebracht. Een van de motieven daarachter is dat de theologische docenten voldoende tijd moeten kunnen besteden aan hun onderzoekstaak. Maar ook meer in het algemeen is het nuttig dat de docenten en de bestuurders inzicht hebben in de taken en het bijbehorende tijdsbeslag. Op die wijze kunnen taken worden verdeeld, prioriteiten bepaald en resultaten gemeten. Sinds 2010 wordt dit per docent vastgelegd in een taakbrief die als zijn/haar 'begroting' voor het cursusjaar dient.

De laatste jaren is ook nog eens doorgesproken welke omvang en geleding het team aan onze universiteit moet hebben om met de drie opleidingen die ze heeft goed te kunnen functioneren. In de uitgangspunten bij de begroting (Bijlage III) zijn de criteria en de gemaakte keuzes op dit gebied te vinden.

1.5 Staf

De belangrijkste staffuncties aan de universiteit zijn die voor onderwijscoördinatie, onderzoekcoördinatie, informatiebeheer (bibliotheek), communicatie en pr en voor het financieel beheer. Op vorige synodes is gerapporteerd dat versterking van de staf nodig was, mee om de rector en de directeur meer armslag te geven voor goed bestuur. In de verslagperiode zijn de knelpunten voor een deel nog niet opgelost. In de fase van het aantrekken van een nieuwe directeur is er voor de RvT ruimte en reden om aan dit punt extra aandacht te geven.

1.6 Communicatie

In de verslagjaren is er geïnvesteerd in communicatie, publiciteit en het beheer van de relaties. Intern verschijnt voor personeel en studenten sinds eind 2008 het digitale bulletin *Negentien*. Voor de externe relaties, allereerst die met kerken en kerkleden is er in 2010 een digitale *Nieuwsbrief* gestart. De huisstijl van de TU is vernieuwd, waarbij als motto is gekozen: *verbindt Bijbel en leven*.

In 2009 is ervoor gekozen om de Schooldag minder een familiedag te laten zijn en méér een veelzijdige theologiedag met een palet van activiteiten en onderwerpen. Kosten en energie die jarenlang werden geïnvesteerd in kinder- en jeugdprogramma's waren niet meer goed op te brengen. Het interessante programma van 2009 werd door de plusminus 1500 bezoekers positief gewaardeerd. In 2010 is deze lijn voortgezet en was er opnieuw waardering. Maar het aantal Schooldagbezoekers lag toch lager dan in 2009. De TU bezint zich tot welke conclusies en welk beleid dit moet leiden.

Alle kerkenraden ontvingen de strategienota *Dienstbaar en wendbaar*. Enkele kerkenraden stuurden een inhoudelijke reactie. We streven ernaar om onze communicatie naar kerken en kerkleden toe te verbeteren. We geven daar gestalte aan door onze berichten over open dagen, studiedagen, de Schooldag e.d. naar alle lokale kerkbladen en ook naar de beamteams te sturen. Dat heeft ertoe geleid dat sinds eind 2009 in veel kerken de TU regelmatig op het beamerschermb scherm verschijnt.

1.7 Kritiek en bezwaren

Een gevoelig punt is de communicatie rond kritiek op publicaties of uitspraken van een docent of onderzoeker van de TU. Soms ging het om een incidentele of individuele uiting waarvoor de TU geen enkele verantwoordelijkheid droeg en die intern zijn afgehandeld. Er waren ook situaties waarbij de TU door benoeming of promotie wel direct betrokken was. Op de GS 2008 is als een van de speerpunten van de TU genoemd: profilering van de gereformeerde theologie. Wij zien daarin een belangrijke opdracht van de TU, die direct verband houdt met art. 18 KO. Wij realiseren ons dat dit moet gebeuren 'in rapport met de tijd' zoals een onder ons bekende uitdrukking dat noemt. Gereformeerde theologie betekent

ook dat recht gedaan wordt aan de vragen die vandaag gesteld worden en dat ook op tijd nieuwe vragen onder woorden worden gebracht. Het is belangrijk dat gereformeerde theologen met vrijmoedigheid en creativiteit die vragen nader onderzoeken. In de benoeming van dr. S. Paas en de promotie van dr. K. van Bekkum kreeg met name de bestudering van het Oude Testament veel aandacht. Prof. Kwakkel en dr. Van Bekkum hebben meer dan eens in de pers uiteengezet wat wel en niet door Paas resp. Van Bekkum is gezegd en op welke wijze ook bij deze gelegenheden aan de instelling recht gedaan is aan het goddelijke gezag van de Heilige Schrift. De universiteit trad verder naar buiten met studiedagen en AKZ+-avonden over de kracht van de Heilige Schrift.

De RvT realiseert zich dat de antwoorden die gegeven zijn op kritiek niet iedereen hebben overtuigd. Gemakkelijk kan het beeld ontstaan alsof de universiteit zich niets aantrekt van de kritiek. Ook in dit rapport benadrukken we dat dat niet het geval is. Ook binnen de universiteit spreken docenten en onderzoekers elkaar kritisch aan. Soms gebeurt dat in de vorm van een publicatie. De universiteit zoekt naar wegen waarbij docenten en onderzoekers met vrijmoedigheid de resultaten van hun studie toelichten en tegelijk heel duidelijk is dat zij theologen zijn in verbondenheid met de gereformeerde leer. Zowel op wetenschappelijk gebied als in de communicatie met de kerken en kerkleden zal er steeds weer ruimte zijn voor gesprek.

We hechten daarbij aan een goede relatie en een goed draagvlak bij alle gereformeerde kerkenraden en in alle sectoren van het kerkelijk publiek. Ter ondersteuning daarvan laten we een onderzoek doen door een gespecialiseerd bureau (KASKI) naar de wijze waarop men in 'de achterban' tegen de TU aankijkt.

1.8 Samenwerking

Functioneren als theologische universiteit is niet mogelijk zonder samenwerking met anderen die op het terrein van theologisch onderwijs, onderzoek en dienstverlening actief zijn. De synode van 2008 bepaalde als randvoorwaarden voor samenwerking dat ze de beoefening en uitstraling van de gereformeerde theologie ten goede dient te komen en dat de aard en mate van samenwerking in overeenstemming dient te zijn met de mate van kerkelijke en confessionele verbondenheid.

1 *Allereerst is hier te denken aan de TU van de CGK in Apeldoorn.*

- a. De sinds jaren bestaande samenwerking op het gebied van het onderzoek is voortgezet. Zie hierna het hoofdstuk over onderzoek.
- b. Een nieuwe ontwikkeling is de intensivering van het bestuurlijk overleg. Net als in Kampen is ook in Apeldoorn het bestuur van de universiteit in overeenstemming met de Wet Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek bij een College van Bestuur gelegd, bestaande uit een voorzitter-directeur en een rector. Sinds januari 2009 hebben beide colleges periodiek (ongeveer 1 keer per 2 maand) uitwisseling en overleg met elkaar. Voor afstemming en samenwerking is dit overleg op diverse punten van belang geweest.
- c. Intensief overleg is er geweest over het opheffen van de instroomeisen klassieke talen en de beëindiging van de vooropleiding. (zie hoofdstuk 2.1)
- d. Over en weer maken we af en toe gebruik van elkaars docenten, bv. bij vervanging voor studieverlof of in gastcolleges. De samenwerking bij het onderwijs is tot nu toe niet structureel, maar er is door de CVB's wel afgesproken te werken aan meer samenwerking in het wederzijds geven van colleges. Verder gaf de generale synode van de CGK aan deputaten Toezicht van de TUA in september 2010 de opdracht om in nauw overleg met het college van bestuur, het college van hoogleraren en het curatorium, gezien de overbelasting van de wetenschappelijke staf en beperkte omvang van de universiteit aan de ene kant en de noodzaak van meer ruimte voor wetenschappelijk onderzoek en de eisen van de overheid aan de andere kant, zich te bezinnen op de toekomst van de TUA. Naast andere varianten is daarbij toch ook de TU Kampen in beeld.

2. Met de Gereformeerde Hogeschool in Zwolle is intensief contact onderhouden over de HBO-opleiding kerkelijk werk. Dit contact is van andere aard geweest dan in besluit 2.4 (Acta art. 91) door de synode van 2008 werd geformuleerd. Ooit is de opleiding Kerkelijk Werk wel in gezamenlijkheid door de GH, de TU en De Driehoek opgericht, toen nog zonder erkenning en rijksbekostiging. Ook leveren tot op de dag van vandaag docenten uit Kampen af en toe een bijdrage in het onderwijs. Maar intussen is de opleiding (deeltijd en voltijd) uitgegroeid tot een integraal onderdeel van de GH, geheel onder bestuur en verantwoordelijkheid van de daar bevoegde organen. Een opdracht als die in besluit 2.4 dient dan ook niet opnieuw te worden opgenomen, tenzij zich na afsluiting van dit rapport nieuwe ontwikkelingen zouden voordoen.
In september 2007 was door de wederzijdse CvB's al een Marsroutenotitie besproken waarin de mogelijkheden van samenwerking werden verkend. Intentie is van beide zijden om HBO- en WO-theologie als werkzaam in één en hetzelfde domein te zien en waar mogelijk dwarsverbanden aan te brengen. Afspraken zijn gemaakt over mogelijkheden voor afgestudeerden van de GH (kerkelijk werker en godsdienstleraar) om na een premasterprogramma onze algemene master te gaan volgen. Omgekeerd kunnen WO-studenten aan de GH studeren voor het behalen van een onderwijsbevoegdheid. Nu recent de beoogde fusie tussen CHE en GH is afgeketst, is het voornemen de lijn van de Marsroutenotitie verder te ontwikkelen binnen het kader van de indertijd vastgestelde uitgangspunten en grenzen. Zie over andere aspecten van de samenwerking hierna het hoofdstuk over kennisoverdracht en dienstverlening.
3. Van andere aard is de samenwerking met de Evangelische Theologische Faculteit in Leuven (Heverlee). Deze faculteit heeft zich de laatste tien jaar ontwikkeld tot een instelling die niet alleen uit Vlaanderen, maar vooral ook uit Nederland studenten trekt en die hen wil opleiden in evangelisch-reformatorische richting. Haar identiteit is nadrukkelijk evangelisch, maar het klassiek-reformatorische is daarin ook zo nadrukkelijk aanwezig dat Leuven en Kampen op verschillende terreinen van theologiebeoefening gemeenschappelijke interesses en idealen hebben. Sinds het najaar van 2008 zijn er regelmatig contacten geweest, eerst op bestuurlijk niveau, daarna ook door een bezoek van de Kamper docenten aan Leuven in juni 2009. Af en toe vinden er over en weer gastcolleges plaats. Vanwege het verschil in identiteit en de geografische afstand willen we de voornaamste winst zoeken op het terrein van het theologisch onderzoek.
4. Een nauw verwante instelling was sinds jaren het IRTT, afdeling van De Verre Naasten in Zwolle. Wij deelden met hen een functionaris in de persoon van drs. C.J. Haak, die voor 40% van zijn tijd bij DVN-IRTT was gedetacheerd. Als gevolg van alle veranderingen op het gebied van zending en oecumene is aan die detachering in maart 2010 een einde gekomen. Met DVN-afdeling Advies en Training is overleg gaande over een nieuwe modus van samenwerking. Die betreft het internationaal uitwisselen van theologische kennis d.m.v. docentschap en cursussen in Nederland of elders en d.m.v. het meer gericht opleiden van buitenlandse studenten in Kampen. DVN-A&T heeft op dit gebied kennis, ervaring en netwerken die met wat in Kampen aanwezig is o.i. vruchtbaar kan worden verbonden. Voor de TU staat dat in het kader van het aspect internationalisering, waarvoor meer dan voorheen apart financiële middelen worden begroot.
5. Een structurele samenwerking is er ook met het Archief- en Documentatiecentrum van de kerken dat tegenover de universiteit is gevestigd op Broederweg 16. De directeur van het ADC, prof. dr. G. Harinck, is als bijzonder hoogleraar aan de TU verbonden. Hij geeft in die functie geen regulier onderwijs, maar begeleidt vooral enkele onderzoekers. Sommige van hen zijn als AIO aan de TU verbonden, anderen

zijn buitenpromovendi. Regelmatig worden er conferenties en studiedagen in Kampen belegd door het ADC in samenwerking met de TU. Voor de TU is deze samenwerking vruchtbaar. De studie van haar historie en die van de kerken levert regelmatig interessante publicaties op. Te denken is aan de ADC-boeken die zijn verschenen over Bavinck, Schilder, Greijdanus, Holwerda, Veenhof en A. Noordt zij.

6. In 2010 is er een overeenkomst gesloten met de Nederlands Gereformeerde Predikantsopleiding. Nederlands-gereformeerde studenten die in Kampen studeren, kunnen een deel van het onderwijsprogramma uitruilen met de Nederlands-Gereformeerde Predikanten opleiding. Een vergelijkbare uitruil aan de TUA bestaat al veel langer.

Het is denkbaar dat vergelijkbare vormen van samenwerking ontstaan met andere predikantsopleidingen. Een kerkelijk verankerde bachelor Theologie wordt na de sluiting van de PThU in Kampen alleen nog gegeven aan de TUA en de TUK. Dat houdt in dat de bachelor in Kampen interessanter kan worden voor studenten uit andere kerkgemeenschappen die een theologische opleiding zoeken met diepe wortels in de gereformeerde theologie. Iets vergelijkbaars geldt voor de masteropleiding. In de mastervariant missionaire gemeente zien we dat zich al duidelijk aftekenen.

1.9 Internationale relaties

Het is het beleid van de TU om met verwante instellingen in het buitenland contact en uitwisseling te hebben. De mogelijkheden daartoe zijn vanwege ons kleine aantal docenten en studenten beperkt en er moeten dus keuzes worden gemaakt. Periodiek leveren docenten van de TU een bijdrage aan het onderwijs aan het Evangelical Reformed Seminary in Kiev en aan het Presbyterian Theological Seminary in Dehra Dun (India). Regelmatig ontvangen we ook studenten uit Oost-Europa voor een kortere periode op basis van een Erasmus-overeenkomst. Daarnaast zijn er studenten uit o.m. Indonesië en Korea. Daaromheen zijn er dan contacten op instellings- en op docentenniveau met de plaatsen van herkomst. Contacten met instellingen als in Aix-en-Provence en Hamilton (Canada) zijn er de laatste jaren doorgaans alleen op persoonlijke titel. Verder nemen verschillende docenten deel aan internationale symposia en/of werkgezelschappen, waarin ze collega's van verwante instellingen ontmoeten. Het beleidsvoornemen is om het functioneren in internationale relaties in de komende jaren te versterken in vormen die bij de schaalgrootte van onze universiteit passen. Een belangrijk aandachtspunt voor komende jaren is dat hoogleraren en onderzoekers meer verbindingen leggen met grotere instellingen in het buitenland.

1.10 Overheidsbekostiging

De GS Amersfoort 2005 gaf opdracht ten behoeve van de theologische universiteit als door de overheid reeds aangewezen instelling voor hoger onderwijs in de zin van de Wet op het hoger Onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek over te gaan tot het aanvragen van een jaarlijkse rijksbijdrage aan de Minister van OC &W. De omvang van de aan te vragen rijksbijdrage werd vastgesteld op maximaal 50 % van de totale jaarlijkse begroting van de theologische Universiteit.

De GS Zwolle 2008 gaf de opdracht voort te gaan op de ingeslagen weg naar de aanvraag van een jaarlijkse rijksbijdrage door de overheid. In de afgelopen jaren is door het CvB in nauwe samenwerking met de RvT op zorgvuldige wijze overleg gevoerd met het Ministerie. Kort voordat het kabinet Balkenende IV ten val kwam werd het wetsvoorstel tot wijziging van de WHW door de Eerste Kamer aangenomen. In dat wetsvoorstel werd voorzien dat de theologische universiteit werd opgenomen in de bijlage bij de wet op het hoger onderwijs en het wetenschappelijk onderzoek. In die bijlage zijn de bekostigde instellingen voor hoger onderwijs opgenomen. De bepaling gaat met terugwerkende kracht tot 1 januari 2010 in werking.

De toekenning van de rijksbijdrage betekent niet dat de universiteit nu aan allerlei nieuwe bepalingen en wettelijke eisen voor onderwijs en onderzoek moet voldoen. De universiteit

verzorgt geaccrediteerde opleidingen en de bepalingen in de WHW over accreditatie, het onderwijsaanbod en over het onderwijs (o.a. inzake de onderwijs- en examenregeling, de examencommissie, graadverlening en vooropleidingseisen) waren al op de universiteit van toepassing. De universiteit zal wel moeten voldoen aan bepalingen inzake de inschrijving van studenten, het collegegeld en het profileringsfonds. Als levensbeschouwelijke universiteit zouden we ook al moeten voldoen aan de bepalingen inzake medezeggenschap. In de besluitvorming van de GS Amersfoort 2005 was opgenomen dat de omvang van de rijksbijdrage maximaal 50 % van de totale jaarlijkse begroting zou mogen zijn. In het overleg met het ministerie is gebleken dat de rijksbijdrage wordt opgebouwd vanuit een aantal variabelen, zoals inschrijvingen, graden en proefschriften. In de praktijk zal het vanwege het relatief kleine aantal studenten wel neerkomen op ongeveer de helft van de begroting van de universiteit.

Wij zijn heel dankbaar dat de aanvraag van een rijksbijdrage uiteindelijk is gehonoreerd door het Ministerie en dat in Tweede en Eerste Kamer het betreffende wetsvoorstel is aanvaard. In een tijd dat de financiële ruimte voor de universiteit onder druk stond, ontstaan hierdoor nieuwe mogelijkheden. Als CvB en RvT van de universiteit zien we dit als een geschenk van onze God en Vader. Tegelijk geeft dit de verantwoordelijkheid naar de toekomst toe niet afhankelijk te worden van de geldstroom van de overheid. De kerken zullen bereid moeten blijven om in de toekomst bij gewijzigde omstandigheden alsnog weer zelf de universiteit helemaal te bekostigen.

2 Onderwijs

2.1 Taakstelling en opzet

De TU is een WO-instelling die overeenkomstig de in de Nederlandse samenleving geldende criteria en wetgeving opleidingen in de theologie verzorgt op universitair niveau.

Voornaamste doelstelling is daarbij: predikanten opleiden voor de Gereformeerde Kerken (vrijgemaakt). Daarnaast faciliteert de TU andere beroepsuitgangen. Wie geen predikant in de GKv wordt, is voor ons geen tweederangs student, maar wordt gestimuleerd in een op andere wijze zinvol inzetten van gaven en deskundigheden in Gods koninkrijk.

De TU biedt de volgende opleidingen aan:

- een driejarige bacheloropleiding (180 ec)(ec is systeem van studiepunten om studiebelasting uit te drukken)
- een driejarige predikantsmasteropleiding (180 ec, waarvan 60 ec specialisatie in een van de subdisciplines)
- een eenjarige algemene master (60 ec) sinds 2009, bestemd voor hen die niet of nog niet de predikantsmaster willen volgen, die vanuit het buitenland instromen voor een specialisatiestudie of die na een voltooide theologieopleiding alsnog hun kennis in een terrein van de theologie willen verdiepen.

De specialisatiestudenten in de algemene master en die in de predikantsmaster werken voor het grootste deel gecombineerd. Het beleid is erop gericht om voor de eenjarige master breed studenten te werven.

2.2 Vooropleiding

Naast deze drie reguliere geaccrediteerde opleidingen bestond al jaren een vooropleiding klassieke talen. Sinds 2006 waren de TUA en de TUK de enige faculteiten in Nederland die nog kennis van Grieks en Latijn op VWO-niveau als instroomeis stelden. Om de deficiënties weg te werken bestond er een eigen gezamenlijke vooropleiding. Bijna alle studenten in de bachelor stroomden via deze vooropleiding in.

Binnen de universiteit was al in 2008 een bezinning op gang gekomen over de toelatingseisen met betrekking tot klassieke talen. Voor veel jongeren die overwegen theologie te gaan studeren vormt het jaar van de vooropleiding een serieuze hindernis. De studie theologie die inclusief een predikantsmaster toch al minstens zes jaar beslaat, wordt er nog een jaar langer door. Voor veel jongeren is het ook niet motiverend voorafgaand aan

de studie theologie eerst een jaar talen te moeten gaan studeren. Daar komt bij dat voor het verkrijgen van het voor de uitleg van de Bijbel noodzakelijke taalniveau de omweg via een opleiding in het klassieke Grieks niet meer vereist is. Het is naar het oordeel van onze taaldocenten mogelijk het NT-isch Grieks direct te leren, in een sterkere verbinding met het onderwijs in de exegese.

De bezinning binnen de universiteit gaf ruimte aan overwegingen om tot afschaffing van de vooropleiding te komen.

Aan de andere kant was er de samenwerking met de TUA, waarbij Apeldoorn hechtte aan de handhaving van de toelatingseisen. Het beeld werd nog gecompliceerder toen beide universiteiten in najaar 2009 van het ministerie een brief ontvingen met betrekking tot het inwerking treden van de wetwijziging WHO. De mogelijkheid zou vervallen om strengere eisen te stellen dan opgenomen in de 'Regeling nadere vooropleidingseisen Hoger Onderwijs 2007'. De minister was niet bereid een al dan niet tijdelijke uitzonderingspositie toe te kennen. Gedurende enige maanden zijn TUA en TUK samen opgetrokken met als doel alsnog de instroomeisen te kunnen handhaven. Uiteindelijk bleek dat het hoogst haalbare was om onder een andere accreditatie de vooropleiding te handhaven waarbij dan niets aan de huidige opleiding veranderd mocht worden. Terwijl de TUK bezig was met een strategische bezinning op de vooropleiding zouden we ons daarmee voor jaren vastleggen. Op dat moment is door de TUK te kennen gegeven zich voor de instroomeisen te conformeren aan de brief van het ministerie. Gelet op de strategische keuze om te streven naar meer studenten en daarmee naar meer afgestudeerden in de predikantsmaster is met instemming van de RvT het besluit genomen de instroomeisen te laten vallen en de klassieke talen te integreren in de bachelor en de predikantsmaster.

Dit besluit hield ook in dat het Akkoord van samenwerking tussen beide universiteiten voor de vooropleiding is opgezegd met ingang van 1 september 2010. Dit Akkoord is in 1996 gesloten tussen de beide synodes van de gereformeerde kerken en de christelijke gereformeerde kerken. Volgens artikel 9 van dit Akkoord kan het alleen door een van beide synodes opgezegd worden waarbij een overgangstermijn van twee jaar geldt. Gelet op de brief van het ministerie was de termijn van twee jaar niet van toepassing. Wij verzoeken de synode het opzeggen van het Akkoord van samenwerking goed te keuren.

2.3 Herziening bachelorcurriculum

Op basis van de evaluaties van de bacheloropleiding uit de laatste jaren en mee vanwege het vervallen van de instroomeisen klassieke talen is er in het voorjaar van 2010 besloten tot grondige herziening van het curriculum. In de nieuwe opzet is vooral integratie van de vakken (waarbij steeds twee vakken centraal staan per collegeperiode) kenmerkend. Daarnaast loopt er een talenlijn door de jaren heen, waarin het Bijbels Hebreeuws en het NT-Grieks worden aangeleerd en de kennis ervan wordt bijgehouden en uitgebreid. Er is voor gekozen om in de reguliere studie maar een klein pakket Latijn meer op te nemen. Door het integreren van de talenstudie in de bachelor zal voor het gros van de aspirant-studenten de studie een jaar korter zijn dan voorheen. Het moet daarmee aantrekkelijker zijn om in Kampen theologie te komen studeren, eventueel ook alleen voor een bachelor.

2.4 Docenten en studenten

Aan de TU werken in totaal 16 docenten, van wie enkele in deeltijd. De colleges konden doorgaans volgens studiegids en rooster gegeven worden. Wanneer een docent door ziekte, studieverlof of vanwege het rectoraat uitviel, werd er steeds goede vervanging geregeld. Het aantal studenten ontwikkelde zich van 73 in 2008 tot 112 in 2010. Verdeeld over de opleidingen:

Per 01-09-2008

Theologie (ongedeeld)	7
Bachelor	43
Master	23

Per 01-09-2009

Theologie (ongedeeld)	4
Bachelor	40
Master (predikant)	30
Master (algemeen)	16

Per 01-09-2010

Bachelor	45
Master (predikant)	36
Master (algemeen)	31

Hiernaast zijn er nog enkele studenten ingeschreven voor een premaster en enkele voor een art. 8-traject.

Zie voor meer details Bijlage VIII, Jaarverslag 2009, pag. 17 vv.

2.5 Kwaliteit en rendementen

Zoals elke onderwijsinstelling kent ook de TU een kwaliteitszorgsysteem. Door middel van studentenevaluaties worden modules beoordeeld. Daarnaast bezoeken curatoren in tweetallen de colleges van enkele docenten en brengen ze daarover rapport uit. Een keer per zes jaar vindt er een onderwijsvisitatie plaats door externe deskundigen. De eerstvolgende wordt in de tweede helft van 2012 verwacht, voorafgegaan door een nauwkeurige zelfevaluatie. Daarnaast heeft elke faculteit, ook de onze, een algemene reputatie die bv. gemeten wordt via studententevredenheidsonderzoeken.

Over de uitkomsten van de kwaliteitsmetingen is het CvB in het algemeen tevreden. Op punten die verbetering behoeven wordt actie ondernomen.

Wat de rendementen betreft, de TU heeft in de voorbije jaren een aanzienlijk aantal diploma's uitgereikt:

- doctoraal	07-08: 6	08-09: 3	09-10: 4
- bachelor	07-08: 7	08-09: 8	09-10: 11
- algemene master	07-08: 3	08-09: 2	09-10: 2
- predikantsmaster	07-08: 1	08-09: 1	09-10: 4
- doctoraten	07-08: 2	08-09: 4	09-10: 3 ¹
- art.8	07-09: 1	08-09: 2	09-10: 3

Reden tot zorg geeft de trage doorstroming in de bachelor. Te veel studenten doen daar – zonder dat er bijzondere omstandigheden zijn – een jaar, soms twee jaar extra over. Verder signaleren we dat een te gering aantal studenten er uiteindelijk voor kiest om predikant in de Gereformeerde Kerken te worden.

Het beleid van het CvB zal er in de komende jaren op gericht zijn om de kwaliteitszorg en de rendementen nog te verbeteren op de volgende punten:

- verbetering van de evaluatie-instrumenten
- versterking van mentoraat en geestelijke begeleiding
- het bieden van meer stimulansen en steun in de studiegang
- het leggen van meer verbinding met het leven en werken in een gemeente door heel de studie heen, zodat de band met de kerk blijft en groeien kan
- bezinning op het onderwijsleerconcept in een digitaal tijdperk
- deskundigheidsbevordering voor docenten inz. onderwijsleerconcept en didactiek

¹ Periode 1 oktober t/m 30 september

2.6 Internationalisering

Meer dan voorheen worden faculteiten uitgedaagd tot internationalisering. Een van de belangrijkste vragen is die naar het aanbieden van Engelstalig onderwijs. In de algemene master vindt de begeleiding door enkele docenten in het Engels plaats met het oog op een of meer buitenlandse studenten die zich bij hen willen specialiseren. Tot een volledig Engelstalig aanbod zullen we alleen kunnen overgaan wanneer het aantal buitenlandse studenten substantieel groeit. De begeleiding van zulke studenten vergt extra menskracht en zal dan voor een aantal aspecten niet bij de vakdocenten, maar bij een coach of tutor gelegd moeten worden.

Kamper studenten gaan tot nu toe maar zelden voor een deel van hun studie naar het buitenland. Het beleid is er op gericht hierin verandering te brengen.

3 Onderzoek

3.1 Taakstelling en organisatie

De TU verzorgt niet alleen opleidingen, maar heeft als universitaire instelling ook het doen van wetenschappelijk-theologisch onderzoek als belangrijke taak. Dat onderzoek heeft uiteraard nauwe verbinding met het onderwijs, maar is daarnaast ook gericht op het publiceren van artikelen en boeken.

Het onderzoek is in gezamenlijkheid met de TU Apeldoorn in vier onderzoeks-(of vak)groepen georganiseerd: Bibliologie, Systematische theologie, Kerkgeschiedenis en kerkrecht, Praktische theologie. Elke groep heeft een onderzoeksprogramma voor vijf jaren waarin de thema's en doelstellingen van alle stukken onderzoek beschreven zijn. Via de jaarverslagen en de website hebben de kerken hiervan kennis kunnen nemen. Een overzicht in Bijlage VIII, Jaarverslag 2009, pag. 54vv.

3.2 Onderzoekers

In de universitaire wereld is het regel dat de leden van de wetenschappelijke staf 40% van hun formatie besteden aan onderzoek. Het is het beleid van de TU om die regel te volgen. Dat betekent een totaal van ± 4 fte voor onderzoek. Daarnaast zijn er de zgn. AIO's. Op dit moment zijn dat er vijf, verdeeld over de vakgebieden; er is nog een extra AIO verbonden aan de bijzondere leerstoel van prof. Harinck. Samen zijn zij goed voor ± 4.5 fte.

Een nieuwe beleidsinzet is het werken met aanstellingen voor postdoc onderzoekers. Het streven is om verschillende aan de TU gepromoveerde theologen (doorgaans predikanten) te werven voor het doen van onderzoek en het geven van enig onderwijs. Daarmee wordt gewerkt aan het blijven verbinden van getalenteerde onderzoekers aan de TU en het stimuleren van theologisch onderzoek door gekwalificeerde alumni.

3.3 Kwaliteit en resultaten

De resultaten van onderzoek aan de TU (de zgn. output) zijn in de vorm van boeken, artikelen en lezingen gepubliceerd. Een volledige lijst is te vinden in de wetenschappelijke jaarverslagen 2008 en 2009 (onderdeel van de bijlagen VII en VIII). Een belangrijk compartiment ervan wordt gevormd door de dissertaties, op basis waarvan in de jaren 2008-2010 aan negen alumni de graad van doctor in de theologie is verleend.

De colleges van bestuur van TUA en TUK hebben in het najaar van 2009 besloten een externe commissie samen te stellen om het onderzoek aan beide instellingen door te lichten op kwaliteit en output. Ze constateerden namelijk, dat het voor veel docenten moeilijk is om voldoende tijd voor onderzoek vrij te maken. Hun onderwijs, hun bijdrage in organisatie en bestuur en hun dienstverlening in kerk en samenleving zorgen al voor een volle agenda. Het onderzoek wordt gemakkelijk het kind van de rekening. Van de externe adviseurs werd gevraagd over zowel de kwaliteit als de organisatie van het onderzoek conclusies te formuleren en aanbevelingen te doen. Voor de kwaliteitsmeting werd hoog ingezet, namelijk op het cijfer 4 (op een schaal van 5) van het SEP-protocol als norm voor de beoordeling.

In het voorjaar van 2010 heeft de commissie, bestaande uit de hoogleraren P. Nijkamp, M. Sarot en E. Talstra, haar onderzoek uitgevoerd. Eind juni 2010 presenteerde ze haar rapport. Daarin is een uitvoerig overzicht gegeven van de sterke en zwakke kanten van het onderzoek. Als sterk werden bijvoorbeeld aangewezen de band tussen universiteit en kerk, en de - gelet op de beperkte omvang van beide instellingen - hoogwaardige productie in enkele disciplines. Gebrek aan internationale participatie en aan concentratie in de programma's werden als zwakten aangeduid. Bovendien laten het loopbaanbeleid en de aansturing van het onderzoek veel te wensen over.

3.4 Versterking van het onderzoek

De beide theologische universiteiten voeren overleg over de consequenties die het rapport-Sarot moet krijgen. Daarbij is het onze vaste overtuiging dat het doen van zelfstandig theologisch onderzoek een substantieel deel van het werk in Kampen moet zijn. Het CvB voert daarom per vakgebied en per onderzoeker een beleid dat op stimulering, versterking en zo nodig herpositionering van het onderzoek gericht is. Onderbrenging van de onderzoeksfuncties in een eigen gezamenlijk instituut van TUA en TUK met een eigen directeur wordt sterk overwogen. Maar behalve naar de structuur zal ook moeten worden gekeken naar aspecten als focus en relevantie in de programma's en naar benoemings- en loopbaanbeleid.

4 Kennisoverdracht en dienstverlening

4.1 Taakstelling

In het beleid en het functioneren van de universiteit heeft in de laatste jaren haar derde wettelijk voorgeschreven primaire proces een belangrijker plaats gekregen. We zijn erop gericht de in Kampen aanwezige kennis ook op andere manieren te verspreiden dan door het geven van colleges aan de Broederweg. We weten ons verantwoordelijk voor het delen van kennis op het gebied van geloof, kerk en samenleving met name binnen de Gereformeerde Kerken, zowel met kerkelijke organen en instanties als met individuele kerkleden. Daarnaast hebben we ook oog voor mogelijkheden tot het leveren van bijdragen voor andere kerkgemeenschappen en in het publieke domein.

4.2 Activiteiten

Het vanouds bestaande advieswerk, de betrokkenheid bij het werk van deputaatschappen en de dienstverlening via lezingen in het land is gecontinueerd. Twee nieuwe functies zijn daarnaast ingericht: de zgn. PEP, een programma van modules voor permanente educatie van predikanten (met drs. J.H. Smit als projectleider) en het AKZ+-programma, ingericht samen met de TUA en de GH Zwolle (met drs. J.F. Harmanny als projectleider). In AKZ+ worden colleges voor belangstellenden aangeboden, met deels eigen docenten, deels referenten uit onze netwerken. Het gaat om modules over zeer uiteenlopende thema's. In onze levenslang lerende samenleving blijken ze in een behoefte te voorzien. In financieel opzicht is het beleid dat deze activiteiten budgetneutraal worden uitgevoerd.

Bij dienstverlening hoort ook het doen van systematisch onderzoek over een vanuit de kerken aangedragen thema. De synode van 2008 maakte met de TU de afspraak dat er onderzoek zou worden gedaan naar hermeneutische vragen rond het vraagstuk M/V in de kerk. Met hulp van externe sponsoring kon onze junior-onderzoeker mw. Klinker-De Klerck voor een jaar worden vrijgesteld om dit onderzoek te verrichten. Haar studie wordt separaat aan de synode aangeboden. Het CvB blijft attent op mogelijkheden om vaker dergelijk betaald onderzoek ten dienste van derden te doen.

Omdat de inzet van docenten in deze sector heel gedifferentieerd is – voor sommigen een permanente adviesfunctie van 10% van hun tijd, voor anderen slechts incidenteel enkele dagdelen – is er geen algemene berekening op fte-basis te geven.

4.3 Regiegroep kennis in de kerkelijke werkvelden

In de loop van de besprekingen met de GH Zwolle ontstond de behoefte om in de samenwerking op het gebied van kennis in de kerkelijke werkvelden ook de kenniswerkers van de kerkelijke steunpunten en dienstenbureaus te betrekken die in opdracht van de kerken vanuit het Gbouw in Zwolle werken. Met name op het terrein van praktijkonderzoek, ondersteuning en toerusting in de kerkelijke werkvelden - dat zijn vooral de plaatselijke gemeenten - is er o.i. door samenwerking meer expertise en energie te ontwikkelen die de kerken ten goede kan komen.

Op verzoek van TU en GH is er vervolgens een opdracht door de synode 2008 geformuleerd om een regiegroep van TUK, GHZ en deputaten OOG te vormen (in de Acta niet goed terug te vinden, maar gerelateerd aan art. 151). Door het langzaam op gang komen van OOG heeft het tot het najaar van 2009 geduurd voordat er meer concrete stappen konden worden gezet. Via een studiedag met de werkers in elk van de drie organisaties en door vergaderingen van de beoogde regiegroep (bestaande uit H. Th. Cramer voor OOG, H. Geertsema voor GHZ en M. te Velde voor TUK) is er een proces op gang gekomen waarin WO- en HBO-theologie samen met de in het Gbouw gevestigde kennisinstituten t.b.v. de kerkelijke werkvelden zich richten op uitwisseling van informatie en op versterking van de samenwerking. Dit proces verloopt langzaam, mee vanwege andere ontwikkelingen, zoals de fusie van betrokken organisaties in het Gbouw, de wens tot intensivering van samenwerking met de TUA en de mogelijke fusie van de GHZ met de Christelijke Hogeschool Ede.

De TU wil het proces voortzetten. In de kerken gebeurt veel dat interessant is vanuit de invalshoek van de gereformeerde theologie. Het zou de moeite waard zijn om vanuit de sectie Praktische Theologie in nauwe samenwerking met de GH Zwolle en het Centrum-G zulke ontwikkelingen in kaart te brengen en te onderzoeken. Dat zou aan de relatie van de TU met de kerken nieuwe inhoud kunnen geven.

4.4 Universiteitsberaad

Het is mogelijk dat de hierboven genoemde ontwikkelingen ook gevolgen hebben voor het Universiteitsberaad, dat door de synode van Amersfoort-Centrum 2005 is ingesteld. Het doel van dit beraad is het informeren over ontwikkelingen in het gereformeerd theologisch onderwijs en onderzoek en het geven van feedback uit de kerken die relevant is voor de universiteit. De synode wijst een aantal deputaatschappen aan die voor dit beraad worden uitgenodigd. In de verslagperiode bleek dat het beraad voor lang niet alle deputaatschappen relevant is, maar het overleg met een kleiner aantal deputaatschappen was wel zinvol. We stellen voor het universiteitsberaad voorlopig voort te zetten en daarbij oog te hebben voor een flexibele en creatieve inrichting van dit beraad. Het universiteitsberaad had in de verslagperiode een heel beperkte omvang en daarom is afgezien van een samenvatting als bedoeld in art. 16.2e van het Statuut.

5 Faciliteiten

In dit hoofdstuk wordt aandacht besteed aan de faciliteiten rondom het onderwijs, onderzoek, kennisuitwisseling en dienstverlening.

5.1 Gebouwen

De beschikbare gebouwen aan de Broederweg en de Groenestraat zijn voldoende voor de werkruimtes van medewerkers en het huisvesten van onderwijs- en andere activiteiten. Door de toegenomen activiteiten rondom de permanente educatie van predikanten is vaker sprake van een volledige bezetting van alle lokalen.

Ook in bezit van de universiteit is de woning Broederweg 18. In 2010 is een deel van de tuin ervan afgestaan aan het Archief- en Documentatie Centrum ten behoeve van de uitbreiding van de kluis. De woning zelf wordt gebruikt ten behoeve van de huisvesting van studenten uit het buitenland.

De staat van de gebouwen is goed. Er is sprake van regelmatig onderhoud op basis van regelmatige inspecties en meerjarenplanningen. Voortdurende aandacht is en blijft wel noodzakelijk.

5.2 Bibliotheek

De bibliotheek voorziet op goede wijze in de behoefte. Met de financiële steun van de Stichting Bibliotheekfonds Theologische Universiteit wordt het bestand boeken en tijdschriften gestaag uitgebreid. In 2010 is besloten de website www.kerkrecht.nl over te nemen. Dit onderstreept het voornemen van de universiteit om niet alleen in boeken en tijdschriften te investeren maar ook in digitale bronnen. De website kent een groot aantal gebruikers.

In de afgelopen jaren is veel werk verzet rond de collectie van prof. D. Deddens. Zijn collectie is ondergebracht in het Professor Detmer Deddens Kerkrecht Centrum en wordt aangevuld vanuit de eigen bibliotheekcollectie en met nieuwe aanwinsten.

5.3 Huisvesting buitenlandse studenten

Buitenlandse studenten kunnen gebruik maken van het pand Broederweg 18. Dit pand is van de universiteit. Studenten die in het kader van het Europese Erasmusprogramma tijdelijk in Kampen studeren maken daar gebruik van, maar ook studenten die langer in Kampen studeren. Het uitgangspunt is dat exploitatie van het pand minimaal kostendekkend moet zijn.

5.4 ICT-beleid

Op ICT-gebied heeft de TU geen voortrekkersrol. In 2010 is een onderzoek gedaan naar de stand van zaken van de ICT binnen de universiteit en daaruit bleek dat er een aantal verbeteringen dringend noodzakelijk is. Belangrijke aandachtsgebieden zijn de studentenadministratie, de website en de digitale leeromgeving. In het lopende jaar wordt op dit punt geïnvesteerd. Daarnaast is advies gegeven over de organisatie van de ICT-functies. Nagegaan zal worden in hoeverre oplossingen kunnen worden gezocht samen met andere organisaties.

6 Financiën en Beheer

6.1 Resultaten 2008-2010

De financiële resultaten over zowel 2008 als 2009 waren positief. Beide jaren werden met overschotten van meer dan € 200.000,= afgesloten. Voor meer informatie over de financiële resultaten, achtergronden, etc. wordt verwezen naar de jaarrekeningen over deze jaren. Naar verwachting zal 2010 geen negatief exploitatiesaldo opleveren.

Met Deputaten Financiën en Beheer zijn goede contacten geweest, waarin ook gesproken is over de versterking van het eigen vermogen van de universiteit. Van het positieve exploitatiesaldo over de jaren 2008 en 2009 van in totaal € 443.000,= is in gezamenlijk overleg afgesproken dat daarvan € 297.000,= kan worden aangewend voor de versterking van het eigen vermogen. Het restant ad € 146.000,= is teruggestort naar Deputaten Financiën en Beheer. Een en ander resulteert in een noodzakelijk geachte omvang van de algemene reserve van € 500.000,= waar de universiteit tevreden over is.

In 2008 is de operatie om pensioenverplichtingen zo veel mogelijk extern onder te brengen, afgerond. Dat heeft de balansverhoudingen sterk vereenvoudigd.

Gedurende 2008 en 2009 heeft de universiteit een aantal relatief grote legaten mogen ontvangen. Deze zijn, samen met de ontvangen giften, toegevoegd aan het

Universiteitsontwikkelingsfonds. Het gaat om een bedrag van, in totaal, € 310.000,=. Dit fonds heeft ten doel projecten te financieren die meewerken aan de ontwikkeling en uitbouw van de gereformeerde theologie. Indien het saldo van het fonds uitkomt boven € 500.000,= wordt het meerdere aangewend ter dekking van de normale exploitatie. Eind 2009 bedroeg het fonds € 372.000,=.

6.2 Rijksbekostiging

Na jaren van gesprekken met het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen is het toch zover gekomen dat van overheidswege is besloten de universiteit op te nemen in de Wet Hoger Onderwijs als bekostigde instelling. Met ingang van 2010 is sprake van daadwerkelijke bekostiging door de overheid. Het bedrag dat door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen wordt uitgekeerd bedraagt ca. 50 % van de totale begroting. (zie ook 1.10)

De GS Amersfoort heeft ook bepaald dat er door Deputaten Financiën en Beheer bij rijksbekostiging een financiële reserve zou moeten worden aangelegd op basis van een in overleg tussen deputaten en Theologische Universiteit te bepalen omvang. Hierover is overleg geweest en wij hebben deputaten geadviseerd inzake de hoogte van de reserve.

6.3 Meerjarenbegroting 2010-2014

Door de universiteit is een meerjarenbegroting opgesteld voor de nieuwe begrotingsperiode 2012-2014. Daarbij is nog eens kritisch nagegaan op welke elementen er verbetering noodzakelijk is om als volwaardige universiteit door het leven te kunnen gaan. Ook de rijksbekostiging leidt tot meerkosten, al valt het effect daarvan wel mee.

Uitgangspunten voor de meerjarenbegroting zijn geweest het financiële perspectief, zoals opgenomen in de strategienota Dienstbaar en wendbaar, de invloed van de rijksbekostiging en het oplossen van gesignaleerde knelpunten

In de meerjarenbegroting zijn ook betrokken 2010 en 2011. Het eerste jaar is als startjaar voor de berekening gehanteerd. Voor 2011 vraagt de universiteit aan de GS om extra budget om de plannen voor 2012-2014 al eerder te kunnen opstarten. Hierover is breed overleg geweest met Deputaten Financiën en Beheer, die de plannen van de universiteit ondersteunen evenals de extra budgetaanvraag inzake 2011.

Voor de complete meerjarenbegroting wordt verwezen naar Bijlage III.

6.4 Derde geldstroom

Al heel lang draagt de Stichting Bibliotheekfonds Theologische Universiteit financieel bij aan de collectievorming van de bibliotheek. In feite worden alle aanschaffingen van informatiedragers (boeken, tijdschriften, CD-ROM's, etc.) gefinancierd vanuit de jaarlijkse gift van de stichting. Het stichtingsbestuur geeft wel aan dat het steeds moeilijker wordt de bijdrage op hetzelfde niveau te houden. De laatste jaren ontving de universiteit jaarlijks € 110.000,=.

In de verslagperiode is er één keer sprake geweest van een aanzienlijke gift voor een bepaald doel, namelijk het onderzoek m/v (zie 4.2.) Daarnaast is er sprake van gedeeltelijke sponsoring van promovendi en een docent. Ook heeft sponsoring van een wetenschappelijke studie plaatsgevonden.

6.5 Stichting voor de financiële verzorging van de opleiding tot den Dienst des Woords in de Gereformeerde Kerken in Nederland

Bij de beslissing van de generale synode van Berkel en Rodenrijs 1996 m.b.t. de gezamenlijke kerken als rechtspersoon waarvan de TU uitgaat, is aan de Stichting de functie van een steunstichting toegekend. De statuten van de stichting zijn sinds 1978 niet meer gewijzigd. In de afgelopen jaren zijn de leden van de Raad van Toezicht ook opgetreden als

bestuursleden van de stichting. In alle achtereenvolgende jaren zijn legaten ontvangen op naam van de stichting en dat zal naar verwachting nog wel enige tijd kunnen aanhouden. Als TU stellen we daarom voor de stichting vooralsnog onbeperkt te laten bestaan en de Generale Synode niet elke keer te vragen het bestaan ervan voort te zetten. Voorgesteld wordt door middel van de statutenwijziging (zie bijlage XII) het beheer en bestuur van de stichting geheel neer te leggen bij de Raad van Toezicht van de TU. De naam zal daarbij worden veranderd in Stichting Steunfonds Theologische Universiteit van de Gereformeerde Kerken in Nederland.

6.6 Bureau Studiefinanciering

De Generale Synode 2008 Zwolle-Zuid heeft besloten de werkzaamheden van Deputaten Studiefinanciering naar artikel 19 KO over te hevelen naar de universiteit. In de afgelopen jaren is die overdracht vorm gegeven. De feitelijke uitvoering van de studiefinanciering ligt nu bij medewerkers van de universiteit, waarbij deputaten op de achtergrond mee kijken. De betreffende deputaten zullen in hun rapport voorstellen doen inzake de definitieve overdracht in de vorm van een voorstel voor een statuut van het Bureau Studiefinanciering, waarvan de Raad van Toezicht van de universiteit ook als bestuur zal optreden.

Samenstelling College van Bestuur

Rector: prof. dr. M. te Velde, Hasselt

Directeur: drs. J. de Jong MCM CMC, Ede

Samenstelling Raad van Toezicht

ds. P. Niemeijer, (voorzitter)	(2011)
ds. J. Ophoff, (secretaris)	(2017)
D. Laan RA, Renkum	(2011)
G.J. Schutte, Zeist	(2017)
drs. B. Siepel, Lelystad	(2011)

Secundi:

drs. A.T. Kamsteeg, Dordrecht

mr. P. Lourens, Zoetermeer

H.C. Neuman RA, Hoogeveen

ds. P. Poortinga, Drachten

ds. J.J. Schreuder, Spakenburg

Samenstelling Curatorium

dr. P.L. Voorberg , Emmeloord (voorzitter)	(2014)
ds. F.J. Bijzet, Brouwershaven (secretaris)	(2011)
ds. K.A. van der Meer, Gramsbergen	(2011)
ds. R. van Wijnen, Ureterp	(2017)
ds. A.M. de Hullu, Apeldoorn	(2017)
ds. H.Sj. Wiersma, Spakenburg	(2011)
ds. J.M. Batteau, 's-Gravenhage	(2014)
ds. A. van Houdt, Vlaardingen	(2017)
ds. D. Griffioen, Vrouwenpolder	(2017)
prof. dr. ir. P.G. Bakker, Boelenslaan	(2011)
prof. dr. C.G. Kruse, Amersfoort	(2017)

secundi:

ds. A.G. Bruijn, Uithuizen

ds. J.J. Verweij, Leeuwarden

ds. J.H. Kuiper, Assen

ds. H.J. Siegers, Ommen

ds. J. Wesseling, Putten

ds. B.C. Buitendijk, Bunschoten-Spakenburg

ds. H. van Veen, Zuid-Scharwoude

ds. H. van den Berg, Berkel en Rodenrijs

ds. P.J. Trimp, Goes

dr. ir. A. Klapwijk, Bennekom

Conceptbesluiten**Materiaal:**

1. rapport deputaten Raad van Toezicht en College van Bestuur van de Theologische Universiteit, met bijlagen;
2. Jaarverslagen curatoren 2008 en 2009
3. jaarverslagen en financiële verslagen 2007, 2008 en 2009

Besluit 1:

het door de Raad van Toezicht en het Curatorium gevoerde beleid goed te keuren en de Raad van Toezicht decharge te verlenen.

Grond

De Raad van Toezicht (RvT) en het Curatorium hebben op zorgvuldige wijze de hun door de Generale Synode van 2008 opgedragen taken uitgevoerd.

Besluit 2:

het door het College van Bestuur (CvB) gevoerde algemeen bestuur en beheer van de Theologische Universiteit goed te keuren en hem décharge te verlenen.

Grond:

het CvB heeft zijn bestuur en beheer gevoerd binnen de kaders die synode, RvT en Curatorium hebben gesteld

Besluit 3:

het beleid van het CvB en de RvT inzake het laten vervallen van de instroomeisen met betrekking tot de klassieke talen en in verband daarmee de opheffing van de vooropleiding en de opzegging van het Akkoord van samenwerking goed te keuren

Grond:

CvB en RvT laten in hun rapport zien dat strategische overwegingen en wettelijke ontwikkelingen alsmede de mogelijkheid van incorporatie van het benodigde onderwijs in de bijbeltalen in het zesjarig curriculum hebben geleid tot hun besluit aan het stellen van instroomeisen en aan handhaving van de vooropleiding een einde te maken.

Besluit 4:

nieuw te benoemen deputaten Raad van Toezicht te machtigen:

1. in naam van de kerken toezicht te houden op het bestuur van de Theologische Universiteit volgens het Statuut;
2. voort te gaan op de weg van strategische positionering van de Theologische Universiteit zoals die o.a. is vastgelegd in Dienstbaar en wendbaar; uitgangspunten en randvoorwaarden blijven:
 - a de Gereformeerde Kerken in Nederland weten zich krachtens artikel 18 KO verantwoordelijk voor het onderhouden van een eigen wetenschappelijke opleiding van hun predikanten, die zowel een bachelor- als een (predikants-)mastertraject omvat;
 - b de Theologische Universiteit staat open voor en is positief gericht op andere studie-uitgangen ten dienste van de bewaring en voortgang van het evangelie in kerk en wereld;
 - c samenwerking met andere instellingen dient de beoefening en uitstraling van de gereformeerde theologie nationaal en internationaal ten goede te komen c.q. te versterken;

- d de aard en mate van de samenwerking van de Theologische Universiteit met andere instellingen dient in overeenstemming te zijn met de mate van kerkelijke en confessionele verbondenheid met deze instellingen;
- e inhoudelijke samenwerking en afstemming met het HBO dient m.n. het beroepsvoorbereidend profiel van het onderwijs en het wetenschappelijk profiel van het onderzoek van de Theologische Universiteit te bevorderen;

Besluit 5:

Nieuw te benoemen curatoren te machtigen de aan het Curatorium opgedragen zorg voor het confessioneel en wetenschappelijk karakter van de universiteit te behartigen volgens het Statuut.

Besluit 6:

de naam van de stichting voor de financiële verzorging van de Opleiding tot den Dienst des Woords in de Gereformeerde Kerken in Nederland, gevestigd te Groningen te wijzigen in Stichting Steunfonds Theologische Universiteit van de Gereformeerde Kerken in Nederland en krachtens statutenwijziging het beheer en bestuur van de Stichting geheel neer te leggen bij de Raad van Toezicht van de universiteit.

Besluit 7:

de volgende generaal-synodale deputaatschappen aan te wijzen als deelnemers in het universiteitsberaad:

Administratieve ondersteuning
 Archief en documentatie
 Betrekkingen buitenlandse kerken
 Bijbelvertaling
 Diaconale zaken
 Dienst en recht
 Eredienst
 Geestelijke verzorging militairen
 Kerkelijke eenheid
 M/V in de kerk
 Ondersteuning ontwikkeling gemeenten
 Raad van advies inzake huwelijk en echtscheiding
 Radio- en Televisie-uitzending van Kerkdiensten
 Relatie kerk en overheid
 Seksueel misbruik in kerkelijke relaties
 Zending, hulpverlening en training

Besluit 8:

1. de meerjarenbegroting 2012-2014 van de Theologische Universiteit vast te stellen op basis van de formatiebehoefte, zoals opgenomen in de meerjarenbegroting 2012-2014;
2. de bijdragen van de kerken voor de Theologische Universiteit in de jaren 2012 tot en met 2014 te bepalen op de bedragen zoals deze vermeld staan in de meerjarenbegroting 2012-2014 en, wanneer de loonkostenontwikkeling daartoe aanleiding geeft, aan te passen op grond van werkelijke uitkomsten in overleg met deputaten financiën en beheer.

Grond:

de bijzondere situatie, dat de begroting van de Theologische Universiteit voor ongeveer 80% uit personeelskosten bestaat, maakt het noodzakelijk dat bij een afwijking tussen de begrote en werkelijke loonkostenontwikkeling de bedragen worden aangepast in overleg met deputaten financiën en beheer.

Besluit 9:

de door deputaten financiën en beheer aan te houden financiële reserve rijksbijdrage wordt bepaald op € 2 miljoen, op te bouwen in de jaren 2010 en 2011 en (voor een eventueel resterend bedrag) in 2012. Jaarlijks zal door deputaten financiën en beheer een schriftelijke opgave van de hoogte van deze reserve worden verstrekt aan het College van Bestuur van de Theologische Universiteit.

Grond:

door de Generale Synode van Amersfoort-Centrum 2005 is besloten dat deputaten financiën en beheer een financiële reserve rijksbijdrage dienen aan te houden. Deze reservering dient in te gaan op het moment van toekenning door de overheid van de rijksbijdrage en dient een in nader overleg met het College van Bestuur van de Theologische Universiteit te bepalen omvang te bereiken. Overleg heeft geleid tot een te bepalen omvang van deze reserve op het niveau van ca 2 jaar "netto" rijksbijdrage (rijksbijdrage minus schatting extra kosten, verband houdend met rijksbekostiging).

Besluit 10:

1. de gewijzigde begrotingen 2010 en 2011, zoals toegevoegd aan de meerjarenbegroting 2012-2014, vast te stellen;
2. voor 2010 komen de extra kosten, verband houdend met rijksbekostiging, uit op € 207.314,=-; deze kosten zullen worden opgevangen binnen de begrotingscyclus 2009-2011.
3. Voor 2011 worden deze extra kosten begroot op € 228.220,=-; hiervoor wordt een extra budget toegekend.

Grond:

de bijstellingen van de begrotingen 2010 en 2011 zijn noodzakelijk gebleken door de toekenning van de rijksbekostiging, afschaffing van de Vooropleiding en het oplossen van gesignaleerde knelpunten. De bijstellingen zijn besproken met deputaten financiën en beheer en hebben hun instemming.

Bijlage III t/m XII

De volgende bijlagen ontvangen de afgevaardigden van de Generale Synode separaat van het rapport:

Bijlage III:	meerjarenbegroting 2012-2014
Bijlagen IV tot VI:	begrotingen 2008, 2009 en 2010
Bijlagen VII en VIII:	Jaarverslagen 2008 en 2009, Financiële jaarverslagen 2008 en 2009, waaraan toegevoegd zijn de accountantsrapporten
Bijlage IX:	Strategienota Dienstbaar en wendbaar
Bijlage X en XI:	Vertrouwelijke jaarverslagen Curatorium 2008 en 2009
Bijlage XII:	Statutenwijziging Stichting Steunfonds

De bijlagen III t/m XII worden voor de generale synode gevoegd bij het rapport. Voor belangstellenden zijn ze desgevraagd verkrijgbaar bij het bureau van de Theologische Universiteit, met uitzondering van de bijlagen onder X en XI (in verband met het vertrouwelijke karakter ervan).

Via onderstaande link zijn de jaarverslagen 2008 en 2009 (Bijlage VII en VIII) te downloaden: <http://www.tukampen.nl>